### ЧАСТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

### «МЕДИЦИНСКИЙ КОЛЛЕДЖ ИМЕНИ БАШЛАРОВА»

Адрес: РД, г. Махачкала, ул. А. Султана, 10 км, 367010, Телефон:+7-989-445-97-14; http://bashlarov.ru/ E-mail: med-kolledj@bk.ru

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ СГ.05 Основы бережливого производства

для специальности 31.02.06 Стоматология профилактическая

Квалификация — гигиенист стоматологический Нормативный срок обучения - 1 год 10 месяцев На базе среднего общего образования Форма обучения — очная

### **УТВЕРЖДАЮ**

зам. директора по УМР \_\_\_\_\_\_\_М.Б. Байранбеков 19 мая 2025 г.

Рабочая программа учебной дисциплины **СГ.05 Основы бережливого производства** разработана на основе:

- Федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности **31.02.06 Стоматология профилактическая,** утвержденного приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 06.07.2022 г. № 530 (Зарегистрировано в Минюсте России 29.07.2022 г. № 69442).

#### Составитель:

Мудаева С.А., преподаватель Ф.И.О., ученая степень, звание, должность

### СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ 4
1.1.Место дисциплины в структуре основной образовательной программы4
1.2.Цель и планируемые результаты освоения дисциплины
2.СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ6
2.1.Объем учебной дисциплины и виды учебной работы6
2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины7
3.УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ11
3.1.Требования к материально-техническому обеспечению Ошибка! Закладка не определена.
3.2. Информационное обеспечение реализации программы11
4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ13
5. АДАПТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРИ ОБУЧЕНИИ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ14

### 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### СГ.05 Основы бережливого производства

## 1.1.Место дисциплины в структуре основной образовательной программы

Учебная дисциплина СГ.05 Основы бережливого производства относится к социально-гуманитарному циклу (СГ.00) обязательной части ФГОС по специальности 31.02.06 Стоматология профилактическая.

#### 1.2.Цель и планируемые результаты освоения дисциплины

Освоение дисциплины должно способствовать формированию общих компетенций:

- ОК 04. Эффективно взаимодействовать и работать в коллективе и команде;
- ОК 07. Содействовать сохранению окружающей среды, ресурсосбережению, применять знания об изменении климата, принципы бережливого производства, эффективно действовать в чрезвычайных ситуациях.
- ПК 4.1. Обеспечивать требования охраны труда, правил техники безопасности, санитарно-эпидемиологического и гигиенического режимов при оказании первичной доврачебной медико-санитарной помощи по профилактике стоматологических заболеваний;
- ПК 4.2. Организовывать деятельность находящегося в распоряжении медицинского персонала;
- ПК 4.3. Вести медицинскую документацию при оказании первичной доврачебной медико-санитарной помощи по профилактике стоматологических заболеваний.

Освоение дисциплины должно способствовать достижению личностных результатов рабочей программы воспитания:

- ЛР4. Проявляющий и демонстрирующий уважение к людям труда, осознающий ценность собственного труда. Стремящийся к формированию в сетевой среде личностно и профессионального конструктивного «цифрового следа».
- ЛР14. Организовывающий собственную деятельность, выбирающий типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивающий их эффективность и качество.
- ЛР18. Работающий в коллективе и команде, эффективно общающийся с коллегами, руководством, потребителями.
- ЛР20. Самостоятельно определяющий задачи профессионального и личностного развития, занимающийся самообразованием, осознанно планирующий и осуществляющий повышение своей квалификации.

ЛР21. Ориентирующийся в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

Коды ОК, ПК, ЛР	Умения	Знания
ПК, ЛР ОК 04 ОК 07 ПК 4.1 ПК 4.2 ПК 4.3 ЛР4, ЛР14, ЛР18, ЛР20, ЛР21	- проводить мероприятия по реализации проектов по бережливому производству; - применять принципы и инструменты бережливого производства в медицинских организациях; - выявлять потери в потоке создания ценности в медицинской организации и предлагать пути их решения; - налаживать эффективные отношения в трудовом	- систему организации оказания медицинской помощи населению; - права и обязанности работников в сфере профессиональной деятельности; - права и свободы человека и гражданина, механизмы их реализации - основы и принципы системы бережливого производства; - базовые инструменты бережливого производства; - основные виды потерь, способы их выявления и устранения;
	коллективе и решать возникающие конфликты в медицинской организации.	- основы корпоративной культуры и профессиональной этики в медицинской организации; - основы проектной деятельности

### 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ СГ.05 Основы бережливого производства

### 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем в часах
Объем образовательной программы учебной дисциплины	34
Учебная нагрузка обучающегося	34
в том числе:	
лекции	10
практические занятия	20
Самостоятельная работа	4
Промежуточная аттестация в форме зачета	

## 2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины СГ.05 Основы бережливого производства

Наименование разделов и тем	Содержание учебного материала и формы организации деятельности обучающихся	Объем часов (всего/теория/практик а/ самостоятельная работа)	Коды компетенций и личностных результатов, формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
Тема 1.	Содержание учебного материала		
Организационные	1. Номенклатура учреждений здравоохранения.	1	ОК 04, ОК 07, ПК 1.2,
основы	2.Структура и задачи основных медицинских организаций.		ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3
здравоохранения	3.Основные виды деятельности лечебно-профилактических		HD4 HD14 HD10
	учреждений.		ЛР4, ЛР14, ЛР18,
	4.Формы преемственности и взаимосвязи между учреждениями		ЛР20, ЛР21
	лечебно-профилактической помощи.		
	Самостоятельная работа	-	
Тема 2.	Содержание учебного материала		
Правовые аспекты	1.Права пациентов и основные юридические механизмы их	1	ОК 04, ОК 07, ПК 1.2,
охраны здоровья	обеспечения в современном здравоохранении.		ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3
населения	2. Этический кодекс медицинской сестры.		HD4 HD14 HD10
	Самостоятельная работа	-	ЛР4, ЛР14, ЛР18, ЛР20, ЛР21
Тема 3.	Содержание учебного материала		- )
Теоретические основы	1. История становления концепции бережливого производства	1	ОК 04, ОК 07, ПК 1.2,
бережливого	2. Бережливое производство, понятие, задачи.		ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3
производства	3.Идеология бережливого производства в медицинской организации		
	4.Специфика применения методов бережливого производства в		ЛР4, ЛР14, ЛР18,
	медицинской организации.		ЛР20, ЛР21
	5.Отечественные проекты «Бережливое здравоохранение».		

	Самостоятельная работа	-	
Тема 4.	Содержание учебного материала		
Стратегии и	1.Инструменты бережливого производства (хронометраж, карта	1	ОК 04, ОК 07, ПК 1.2,
инструменты	рабочего времени, выявление узкого места, картирование потока		ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3
бережливого	создания ценности, пять «почему?», время такта, балансировка		
производства для	нагрузки, принцип нулевой ошибки, использование 5С и др.)		ЛР4, ЛР14, ЛР18,
выявления проблем и их	2. Структурирование и оценка потерь.		ЛР20, ЛР21
причин	3. Поиск и предварительный анализ потерь и их причин.		
	Практическое занятие	6	
	Картирование потока создания ценности – описание процесса		
	создания ценности на конкретных рабочих местах в рамках		
	медицинской организации, выявление проблем существующего		
	потока (например, описать и проанализировать основные аспекты		
	взаимодействия пациента, врача и медицинской сестры при работе		
	на приеме и на дому).		
Тема 5.	Самостоятельная работа	-	
	Содержание учебного материала	1	ОК 04, ОК 07, ПК 1.2,
Реализация концепции бережливого	1.Алгоритм внедрения бережливого производства, этапы:	1	ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3
производства в	планирование, внедрение, развертывание, интеграция, совершенствование.		11IK 4.1, 11K 4.2, 11K 4.3
здравоохранении	-		ЛР4, ЛР14, ЛР18,
эдривоохринений	Практическое занятие	6	ЛР20, ЛР21
	Организация работы отделений медицинской организации с		-,
	использованием инструментов бережливого производства		
	(например, регистратура, приемное отделение, отделение (кабинет) медицинской профилактики)		
		4	
	Самостоятельная работа Организация рабочего места и рабочего пространства медицинской	<del>'</del>	
	сестры с использованием инструментов бережливого производства.		
	Применение инструмента 5С.		
	Содержание учебного материала		

Тема 6. Стратегия клиентоориентирован ности в медицинской организации	1. Организация проведения и анализ социологических исследований как инструмента мониторинга качества процессов. 2. Мотивационная основа клиентоориентированности персонала. 3. Социальный аспект клиентоориентированности. 4. Управление конфликтами в медицинской организации. 5. Инструменты выявления возможных мест возникновения конфликтов.	1	ОК 04, ОК 07, ПК 1.2, ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3 ЛР4, ЛР14, ЛР18, ЛР20, ЛР21
	Самостоятельная работа	-	
Тема 7.	Содержание учебного материала		
Стандартизация и	1.Понятие стандарта.	2	ОК 04, ОК 07, ПК 1.2,
непрерывное	2. Функциональное предназначение стандарта.		ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3
совершенствование	3.Специфика разработки стандартов оказания медицинских услуг.		
The state of the s	4.Совершенствование форм разделения и кооперации труда.		ЛР4, ЛР14, ЛР18,
	5.Совершенствование организации и обслуживания рабочих мест		ЛР20, ЛР21
	Практическое занятие	4	
	Стандартизирование работы на примере действий медицинской		
	сестры отделения медицинской организации: создание стандартной		
	операционной карты (СОК) (прививочного кабинета, постовой		
	медсестры, процедурной медсестры и др.)		
	Самостоятельная работа	-	
Тема 8.	Содержание учебного материала		
Формирование	1. Корпоративная культура: понятие, виды.	2	ОК 04, ОК 07, ПК 1.2,
корпоративной	2.Понятие «миссия медицинской организации».		ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3
культуры бережливого	3.Структура и содержание корпоративной культуры.		HD4 HD14 HD10
производства	4.Формирование и развитие корпоративной культуры медицинской		ЛР4, ЛР14, ЛР18,
	организации		ЛР20, ЛР21
T	Самостоятельная работа	-	
Тема 9. Итоговое	Содержание учебного материала		
занятие	Проведение контроля уровня усвоения учебного материала.	-	OK 04, OK 07, IIK 1.2,
	Практическое занятие:	2	ПК 4.1, ПК 4.2, ПК 4.3

Семинар-обобщение по всем пройденным т	гемам.	
Дифференцированный зачет		ЛР4, ЛР14, ЛР18,
Самостоятельная работа		ЛР20, ЛР21
Максимальная учебная нагрузка (всего часов)	34	
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего часов)	30	

### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 3.1. Требования к материально-техническому обеспечению

- учебные аудитории проведения занятий ДЛЯ всех видов, предусмотренных учебным планом, в том числе групповых и индивидуальных консультаций, а также для проведения текущего контроля, промежуточной оснащенных оборудованием и техническими аттестации, обучения: столы ученические, стулья ученические, доска аудиторная, стол для преподавателя, учебно-наглядные пособия, тематические компьютерная техника, мультимедийные системы и экран;
- помещения для организации самостоятельной и воспитательной работы оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

#### 3.2. Информационное обеспечение реализации программы

#### 3.2.1. Основная литература

- 1. Медицинская информатика в общественном здоровье и организации здравоохранения. Национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. 3-е изд. Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. Серия "Национальные руководства" Режим доступа: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970470237.html
- 2. Ушаков, О. В. Организация рабочего пространства в условиях бережливого производства по "5S": учебное пособие / О. В. Ушаков, Е. Е. Можаев, Е. Н. Закабунина. Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2022. 56 с. ISBN 978-5-4499-3075-0. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента»: [сайт]. URL: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449930750.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785449930750.html</a>

#### 3.2.2. Дополнительная литература

- 1. Организация работы регистратуры поликлиники / В. М. Чернышев, О. В. Стрельченко, И. Ф. Мингазов. 2-е изд., испр. Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2022. 256 с. ISBN 978-5-9704-6719-0. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: <a href="https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970467190.html">https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970467190.html</a>
- 2. ГОСТ Р 56407-2015 Бережливое производство Основные методы и инструменты: национальный стандарт Российской Федерации: дата введения 2015-06-02. введен впервые Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии URL: https://base.garant.ru/71283816/ Режим доступа: ГАРАНТ.РУ: информационно-правовой портал Текст: электронный 3. ГОСТ Р 56906 2016 Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S): национальный стандарт Российской Федерации: дата введения 2016-10-01. введен впервые Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии URL: https://base.garant.ru/71903570/

- 4. ГОСТ Р 56907 2016 Бережливое производство. Визуализация: национальный стандарт Российской Федерации: дата введения 2016-10-01. введен впервые Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии URL: <a href="https://base.garant.ru/71903568/">https://base.garant.ru/71903568/</a>
- 5. ГОСТ Р 56908 2016 Бережливое производство. Стандартизация работы: национальный стандарт Российской Федерации: дата введения 2016-10-01. введен впервые Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии URL: <a href="https://base.garant.ru/71544084/">https://base.garant.ru/71544084/</a>
- 6. ГОСТ Р 57524 2017 Бережливое производство. Поток создания ценности: национальный стандарт Российской Федерации: дата введения 2018-01-01. введен впервые Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии URL: https://base.garant.ru/71898350/
- 7. ГОСТ Р 56020 2020 Бережливое производство. Основные положения и словарь: национальный стандарт Российской Федерации: дата введения 2021-08-01. введен впервые Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии URL: <a href="https://base.garant.ru/75003287">https://base.garant.ru/75003287</a>
- 8. ГОСТ Р 56404-2021 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента: национальный стандарт Российской Федерации: дата введения 2021-09-01. введен впервые Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии URL: <a href="https://base.garant.ru/401567316/">https://base.garant.ru/401567316/</a>
- 9. ГОСТ Р 56404-2021 Бережливое производство. Требования к системам менеджмента: национальный стандарт Российской Федерации: дата введения 2021-09-01. введен впервые Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии URL: <a href="https://base.garant.ru/401567316">https://base.garant.ru/401567316</a>

# 3.2.3. Современные профессиональные базы данных и информационные ресурсы сети Интернет

- 1. <u>www.minzdrav.tatarstan.ru</u> Министерство здравоохранения РТ.
- 2. <u>www.rosminzdrav.ru</u> Министерство здравоохранения РФ.
- 3. <u>www.medicinform.net</u> Медицинская информационная сеть.
- 4. <u>www.zdravinform.org</u> библиотека проектов реформы здравоохранения ЗдравИнформ.
- 5. <u>www.gov.spb.ru/helper/zdrav/</u> Медицинский информационноаналитический центр (СПб).
- 6. <a href="https://www.medicinarf.ru">www.medicinarf.ru</a> Медицина РФ информационный медицинский портал.

### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Результаты обучения	Критерии оценки	Формы и методы
Знания:	«Отлично» - теоретическое	оценки - Письменная
- систему организации	содержание программы освоено	проверка
оказания медицинской	полностью, без пробелов, умения	- Устный
помощи населению;	сформированы, все	индивидуальный,
- права и обязанности	предусмотренные программой	фронтальный опрос
работников в сфере	учебные задания выполнены,	- Тестирование
профессиональной	качество их выполнения оценено	- Выполнение
• •	высоко.	разноуровневых и
деятельности;	«Хорошо» - теоретическое	практических
- права и свободы человека и	содержание курса освоено	заданий
гражданина, механизмы их	полностью, без пробелов,	- Ситуационные
реализации	некоторые умения сформированы	задачи
- основы и принципы	недостаточно, все	
системы бережливого	предусмотренные программой	_
производства;	учебные задания выполнены,	Промежуточная
- базовые инструменты	некоторые виды заданий	аттестация в форме
бережливого производства;	выполнены с ошибками.	дифференцированно
- основные виды потерь,	«Удовлетворительно» -	го зачета
способы их выявления и	теоретическое содержание курса освоено частично, но пробелы не	
устранения;	носят существенного характера,	
- основы корпоративной	необходимые умения в основном	
культуры и	сформированы, большинство	
профессиональной этики в	предусмотренных программой	
медицинской организации;	обучения учебных заданий	
- основы проектной	выполнено, некоторые из	
деятельности	выполненных заданий содержат	
умения:	ошибки.	
- проводить мероприятия по	«Неудовлетворительно» -	
реализации проектов по	теоретическое содержание курса	
бережливому производству;	не освоено, умения не	
- применять принципы и	сформированы, выполненные	
инструменты бережливого	учебные задания содержат	
производства в медицинских	грубые ошибки.	
организациях;		
- выявлять потери в потоке создания ценности в		
медицинской организации и		
предлагать пути их решения;		
- налаживать эффективные		
отношения в трудовом		
коллективе и решать		
возникающие конфликты в		
медицинской организации.		

### 5. АДАПТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРИ ОБУЧЕНИИ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Адаптация рабочей программы дисциплины СГ.05 Основы бережливого производства проводится при реализации адаптивной образовательной программы - программы подготовки специалистов среднего звена по специальности 31.02.06 Стоматология профилактическая в целях обеспечения права инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья на получение профессионального образования, создания необходимых для получения среднего профессионального образования условий, а также обеспечения достижения обучающимися инвалидами лицами ограниченными возможностями здоровья результатов формирования практического опыта.

## Оборудование кабинета для обучающихся с различными видами ограничения здоровья

Оснащение кабинета должно отвечать особым образовательным потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Кабинеты должны быть оснащены оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения для обучающихся с различными видами ограничений здоровья.

Кабинет, в котором обучаются лица с нарушением слуха, должен быть оборудован радиоклассом, компьютерной техникой, аудиотехникой, видеотехникой, электронной доской, мультимедийной системой.

Для слабовидящих обучающихся в кабинете предусматриваются просмотр удаленных объектов при помощи видеоувеличителей для удаленного просмотра. Использование Брайлевской компьютерной техники, электронных луп, программ невизуального доступа к информации, технических средств приема-передачи учебной информации в доступных формах.

Для обучающихся с нарушением опорно-двигательного аппарата кабинет должен быть оборудован передвижными регулируемыми партами с источником питания.

Вышеуказанное оснащение устанавливается в кабинете при наличии обучающихся по адаптированной образовательной программе с учетом имеющегося типа нарушений здоровья у обучающегося.

### Информационное и методическое обеспечение обучающихся

Доступ к информационным и библиографическим ресурсам, указанным в п.3.2 рабочей программы, должен быть представлен в формах, адаптированных к ограничениям здоровья обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья:

Для лиц с нарушениями зрения (не менее двух видов):

- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла;
- в печатной форме на языке Брайля.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата (не менее двух видов):

- в печатной форме;
- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла.

Для лиц с нервно-психическими нарушениями (расстройство аутического спектра, нарушение психического развития):

- использование текста с иллюстрациями;
- мультимедийные материалы.

Во время самостоятельной подготовки обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья должны быть обеспечены доступом к сети Интернет.

#### Формы и методы контроля и оценки результатов обучения

Формы и методы контроля проводятся с учетом ограничения здоровья обучающихся. Целью текущего контроля является своевременное выявление затруднений и отставания, обучающегося с ограниченными возможностями здоровья и внесение коррективов в учебную деятельность.

Форма промежуточной аттестации устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

При проведении промежуточной аттестации обучающемуся предоставляется время на подготовку к ответу, увеличенное не более чем в три раза, установленного для подготовки к ответу обучающимся, не имеющим ограничений в состоянии здоровья.