

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.01 Менеджмент

для специальности 34.02.01 Сестринское дело

Квалификация — медицинская сестра/медицинский брат Нормативный срок обучения - 1 год 10 месяцев На базе среднего общего образования Форма обучения - очная

**УТВЕРЖДАЮ** 

Рабочая программа учебной дисциплины **ФТД.01 Менеджмент** разработана на основе федерального государственного образовательного стандарта среднего профессионального образования по специальности 34.02.01 Сестринское дело, утвержденного приказом Министерства Просвещения РФ от 04.07.2022 № 527.

Составитель: Арсланбекова С.А. преподаватель

### СОДЕРЖАНИЕ

1.	ПАСПОРТ	РАБОЧЕЙ	ПРОГРАММЫ	УЧЕБНОЙ
ДИСЦИІ	плины осно	)ВЫ	•••••	4
			УЧЕБНОЙ ДИС	
			<b>РАБОЧЕЙ</b>	
			•••••	
		!	РЕЗУЛЬТАТОВ	
			•••••	
5. A	ДАПТАЦИЯ Р	АБОЧЕЙ ПРОГ	РАММЫ ПРИ ОБ	УЧЕНИИ ЛИЦ
СОГРАІ	ниченными	ГВОЗМОЖНОСТ	ГЯМИ ЗЛОРОВЬ	Я11

### 1. ПАСПОРТ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИ-ПЛИНЫ

#### 1.1. Область применения программы

Рабочая программа учебной дисциплины является частью программы подготовки специалиста среднего звена, разработана в соответствии с ФГОС по специальности 34.02.01 Сестринское дело.

1.2. Место учебной дисциплины в структуре программы подготовки специалиста среднего звена:

Учебная дисциплина входит в блок факультативы.

1.3. Цели и задачи учебной дисциплины - требования к результатам освоения дисциплины:

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен овладеть общими компетенциями

- OK 02. Осуществлять поиск, анализ и интерпретацию информации, необходимой для выполнения задач профессиональной деятельности;
- OК 03. Планировать и реализовывать собственное профессиональное и личностное развитие;
- OК 04. Работать в коллективе и команде, эффективно взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами;

## В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен уметь:

- оперировать основными понятиями и категориями менеджмента;
- планировать и организовывать работу подразделения;
- проектировать организационные структуры управления;
- применять в профессиональной деятельности приемы и методы эффективного делового общения;
- принимать эффективные решения, используя систему методов управления.

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен знать:

- сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития;
  - факторы внешней и внутренней среды организации;
- основные виды организационных структур, принципы и правила их проектирования;
  - процесс принятия и реализации управленческих решений;
- функции менеджмента в рыночной экономике: организацию, планирование, мотивацию и контроль деятельности экономического субъекта;

- систему методов управления;
- виды управленческих решений и методы их принятия;
- стили управления;
- сущность и основные виды коммуникаций;
- особенности организации управления в банковских учреждениях.

# 1.4. Рекомендуемое количество часов на освоение рабочей программы учебной дисциплины:

максимальной учебной нагрузки обучающегося 54 часов, в том числе: обязательной аудиторной учебной нагрузки обучающегося 54 часа.

### 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### 2.1. Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем в часах
Объем образовательной программы учебной дисциплины	54
Учебная нагрузка обучающегося	54
в том числе:	
лекции	18
практические занятия	36
Самостоятельная работа	
Промежуточная аттестация в форме зачета с оценкой	

## 2.2. Тематический план и содержание учебной дисциплины

Наименова- ние разделов и тем	Содержание учебного материала, лабораторные и практические раб стоятельная работа обучающихся, курсовая работ	боты, само- Объем часов	Коды компетенций формированию которых способствует элемент программы
1	2	3	4
РАЗДЕ.	I 1. Основы менеджмента и эволюционные преобразования в его разв	витии <b>24</b>	
Тема 1.1. Сущ-	Содержание учебного материала	4	
ность и харак-	1 Сущность и характерные черты современного менеджмента. Цели	и и задачи	ОК 02, ОК 03,
терные черты	менеджмента.		OK 04
современного	Принципы управления. Объекты и субъекты управления. Истор	ия развития	
менеджмента,	менеджмента.		
история его	Лабораторные работы	-	
развития	Практическое занятие	6	
	1. Изучение и выявление характерных особенностей школ управлен	ия.	
	2. Составление сравнительной таблицы.		
	Контрольные работы	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	-	
Тема 1.2. Внут-	Содержание учебного материала	4	
ренняя и внеш-	1 Организация как открытая система. Внешняя и внутренняя среда о	рганизации.	OK 02, OK 03,
няя среда орга-	Внутренние элементы организации. Значение и показатели внешн	ей среды.	ОК 04
низации	Лабораторные работы	-	

	Практическое занятие	4	
	1 Анализ влияния внешней среды на управление конкретным предприятием.		
	2 Анализ внутренней среды предприятия (в зависимости от отрасли)		
	Контрольные работы	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	-	
Тема 1.3.	Содержание учебного материала	4	
Процесс при-	1 Процесс принятия и реализации управленческих решений. Методика приня-		OK 02, OK 03,
нятия и реали-	тия решений.		ОК 04
зации управ-	Лабораторные работы	-	
ленческих ре-	Практическое занятие	2	
шений	1 Использование системы методов управления для разбора ситуаций и принятие		
	эффективных решений		
	Контрольные работы	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	-	
<b>РАЗДЕ</b>	Л 2. Применение менеджмента в области профессиональной деятельности	30	
Тема 2.1.	Содержание учебного материала	6	
Мотивацион-	1 Материальная и нематериальная мотивация персонала. Теории поведения. Пира-		OK 02, OK 03,
ная политика	мида Маслоу. Значение и основные элементы мотивации. Первичные и вторич-		ОК 04
организации.	ные потребности. Основы формирования мотивационной политики организа-		
	ции.		
	Лабораторные работы		
	Практическое занятие	6	
	1 Использование в профессиональной деятельности приемов делового и управлен-		
	ческого общения, разбор ситуаций.		
	Контрольные работы		

	Самостоятельная работа обучающихся		
Тема 2.2 Ли-	Содержание учебного материала	6	
дерство и	1 Основные стили руководства. Власть, харизма. Деловые компетенции руководи-		ОК 02, ОК 03,
стиль руковод-	теля. Типы карьеры. Форма власти и влияние. Неформальный лидер и работа с		ОК 04
ства.	ним.		
	Лабораторные работы	-	
	Практическое занятие	4	
	1. Построение карьерограммы, составление списка компетенций руководителя.		
	Контрольные работы	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	-	
Тема 2.3. Эле-	Содержание учебного материала	4	
менты эффек-	1 Эффективность труда руководителей, экономичность системы управления, эф-		ОК 02, ОК 03,
тивного управ-	фективностью функционирования производства или другого управляемого объ-		ОК 04
ления	екта.		
	Лабораторные работы	ı	
	Практическое занятие	4	
	1. Разбор производственных ситуаций		
	Контрольные работы	-	
	Самостоятельная работа обучающихся	-	
Всего:		54	

- 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ.
- 3.1 Требования к минимальному материально техническому обеспечению.

Учебная аудитория математики и управление персоналом для проведения, практических занятий, групповых консультаций и индивидуальной работы обучающихся, текущего контроля и промежуточной аттестации.

**Перечень основного оборудования,** технических средств обучения и материалов: учебные столы, учебные стулья, учебная доска, стол преподавателя, стул преподавателя, учебно-наглядные пособия, персональный компьютер, проектор, экран.

Учебная аудитория для самостоятельной работы обучающихся, оснащенная компьютерной техникой с подключением к сети Интернет и обеспечением доступа к электронной информационно-образовательной среде организации.

### 3.2. Информационное обеспечение обучения

Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

#### Основная литература:

1. Мельникова, О. А. Организация деятельности аптеки: учебник / Мельникова О. А., Филиппова О. В. - Ростов н/Д: Феникс, 2020. - 608 с. (Среднее медицинское образование) - ISBN 978-5-222-35188-8. - Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. - URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785222351888.html

### Дополнительная литература:

- 1. Морозов, С. П. Основы менеджмента медицинской визуализации / Морозов С. П. [и др. ] Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2020. 432 с. ISBN 978-5-9704-5247-9. Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. URL : https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970452479.html
- 2. Башанкаев, Б. Н. Актуальные проблемы правового регулирования управления медицинским персоналом и пути их решения в современных условиях: учебное пособие / Башанкаев Б. Н., Морозов П. Е., Рустамов Б. Е., Чанышев А. С. Москва: Проспект, 2020. 160 с. ISBN 978-5-392-30595-7. Текст: электронный // ЭБС "Консультант студента": [сайт]. URL: https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785392305957.html
- 3. Организация и управление фармацевтической деятельностью : учебное пособие / под ред. И. А. Наркевича. Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. 288

c ISBN 9	978-5-9704-717:	5-3 Текст : элек	стронный // Э	БС "Консультан	нт сту-
дента"	:	[сайт].	-	URL	:
https://www	w.studentlibrary	.ru/book/ISBN978	5970471753.h	tml	

## Современные профессиональные базы данных и информационные ресурсы из сети Интернет:

- 1. http://www.lingualatina.ru
- 2. <a href="http://www.lexicons.ru">http://www.lexicons.ru</a>
- 3. Онлайн-словари «Мультиплекс» <a href="http://www.edu.ru.window.katolog">http://www.edu.ru.window.katolog</a>
- 4. Каталог информационной системы «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» <a href="http://www.onlain/multiplex.ru">http://www.onlain/multiplex.ru</a>
  - 5. Википедия. Свободная энциклопедия. http://www.ruwikipedia. Org

### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБ-НОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Контроль и оценка результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и лабораторных работ, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий.

Результаты обучения (освоенные умения, усвоенные знания)	Формы и методы контроля и оценки результа- тов обучения
Осв	оенные умения:
оперировать основными понятиями и категориями менеджмента планировать и организовывать работу подразделения проектировать организационные структуры управления применять в профессиональной деятельности приемы и методы эффективного делового общения принимать эффективные решения, используя систему методов управления	дифференцированный зачет решение ситуационных задач; разбор конкретных ситуаций; наблюдение за ходом и выполнением индивидуального задания.
Усвоенные знания:	
сущность и характерные черты современного менеджмента, историю его развития факторы внешней и внутренней среды организации	дифференцированный зачет решения ситуационных задач; разбор конкретных ситуаций; наблюдение за ходом и выполнением индивидуального задания.
основные виды организационных структур, принципы и правила их	

проектирования
процесс принятия и реализации
управленческих решений
функции менеджмента в рыночной
экономике: организацию, планиро-
вание, мотивацию и контроль дея-
тельности экономического субъекта
систему методов управления
виды управленческих решений и ме-
тоды их принятия
стили управления
сущность и основные виды комму-
никаций
особенности организации управле-
ния в банковских учреждениях

### 5. АДАПТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ПРИ ОБУЧЕНИИ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

Адаптация рабочей программы дисциплины ФТД.01. «Менеджмент» проводится при реализации адаптивной программы подготовки специалистов среднего звена по специальности 34.02.01 Сестринское дело в целях обеспечения права инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья на получение профессионального образования, создания необходимых для получения среднего профессионального образования условий, а также обеспечения достижения обучающимися инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья результатов формирования практического опыта.

Оснащение кабинета для проведения занятий должно отвечать особым образовательным потребностям обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Кабинет должен быть оснащены оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения для обучающихся с различными видами ограничений здоровья.

Оснащение устанавливается в кабинете при наличии обучающихся по адаптированной образовательной программе с учетом имеющегося типа нарушений здоровья у обучающегося.

Доступ к информационным и библиографическим ресурсам, указанным в рабочей программы, должен быть представлен в формах, адаптированных к ограничениям здоровья обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (не менее одного вида):

Во время самостоятельной подготовки обучающиеся инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья должны быть обеспечены доступом к сети Интернет.

Указанные в программы формы и методы контроля проводятся с учетом ограничения здоровья обучающихся. Целью текущего контроля является своевременное выявление затруднений и отставания, обучающегося с ограниченными возможностями здоровья и внесение коррективов в учебную деятельность.

Форма промежуточной аттестации устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

При проведении промежуточной аттестации обучающемуся предоставляется время на подготовку к ответу, увеличенное не более чем в три раза, установленного для подготовки к ответу обучающимся, не имеющим ограничений в состоянии здоровья.